Consell Econòmic i Social

LA PAERIA
Ajuntament de Lleida

ACTA DE LA SESSIÓ ORDINÀRIA DEL CONSELL ECONÒMIC I SOCIAL (CES)

Lloc: Palau de congressos La Llotja de Lleida (Sala Martina Castells).
Data: 27 de Gener de 2.026 a les 11:30 hores.

Assistents:

Sr. Àngel Ros Domingo (Alcalde), **Sra. Violant Cervera Gòdia** (Junts x Cat), **Sr. Xavier Palau Altarriba** (Cap de l'Oposició), **Sr. Rafel Oncins Pujol** (FECOM), **Sra. Dolors Curià Torrades** (Creu Roja), **Sr. Domènec Vila Navarra** (Col. Eng. Agrònoms), **Sra. Meritxell Pi Forcada** (ICG), **Sra. Anna Vallès Blasco** (Sorigue), **Sra. Ma. Àngels Balcells Bailón** (UDL), **Sr. Àngel Ferrer Cancho** (ASOTRANS), **Sra. Noèlia Albana Arjó** (Col. Arquitectes), **Sra. Carol Mitjana Isarn** (Res. Aifil), **Sr. Jose Antonio Bravo** (ASAJA), **Sr. Jordi Rull Perera** (FEMEL), **Sr. Toni Baró Noguero** (FAVLL), **Sra. Anna Costa i Ramirez** (Grup ERC), **Sra. Anna Ma Florista Izquierdo** (Grup PP), **Sr. Joaquim Manau** (Grup Comú), **Sra. Gloria Rico Iribarne** (Grup Vox), **Sr. Josep Ma Sentís Suñé** (Director executiu Paeria), **Sra. Carme Valls Llaràs** (Grup PSC), **Sr. Josep Ma Gardeñes Solans** (COELL), **Sr. Pere Sanchez Alvarez** (CCOO), **Sr. Jaume Saltó Albareda** (Cambra de Comerç), **Sra. Ma Alba Zaragoza i Farré** (Col. Economistes), **Sra. Magda Valls Marsal** (Esc. Politècnica Superior); **Sra. Eulàlia Pagès Valls** (Pagès Editors), **Sr. Josep Farrero Jordana** (Economista), **Sra. Antonia Martí Teruel** (Col·legi Advocacia), **Sra. Joana Mor Biosca** (UGT), **Sr. Guillem Boira Herreros** (Col. Enginyers Industrials), **Sr. Marc Cerón Castelló** (Ass. Emp. Familiar), **Sr. Borja Solans Casas** (PIMEC), **Sra. Gemma Villanueva** (Cap UT Participació), **Sr. Joaquim Torrent Frigola** (Professional independent-Secretari del Consell) , **Sra. Yasmina Vilagrasa Jiménez** (Fòrum 2001-Presidenta del Consell), **Sr. Fèlix Larrosa i Piqué** (Paer en Cap).

Ordre del Dia

1. Benvinguda i salutació de la presidenta del CES i de l'alcalde de Lleida.
2. Aprovació de les actes anteriors del Consell Econòmic i Social celebrades el 4 de novembre i el 18 de desembre de 2025.
3. Presentació de l'esborrany definitiu de l'Agenda Estratègica Lleida 2050.
4. Ponència a càrrec del Sr. Antón Costas Comesaña, president del Consell Econòmic i Social d'Espanya.
5. Precs i preguntes
6. Clausura de la sessió.

Desenvolupament de la sessió

1. Benvinguda i salutació de la presidenta del CES i de l'alcalde de Lleida.

La **Sra. Yasmina Vilagrasa Jiménez** (Fòrum 2001-Presidenta del Consell) i el **Sr. Fèlix Larrosa i Piqué** (Paer en Cap) donen la benvinguda als assistents i a la nova membre del Consell la **Sra. Ma. Àngels Balcells Bailón** (Rectora d'UDL) que pren la paraula per presentar-se. Tan mateix, agraeix la tasca feta per la Sra. **Magda Valls Marsal** directora de l'Esc. Politècnica Superior) que en breu tancarà el cicle davant d'aquesta escola.

2. Aprovació de les actes anteriors del Consell Econòmic i Social celebrades el 4 de novembre i el 18 de desembre de 2025.

Sense cap esmena s'aproven les dues actes.

3. Presentació de l'esborrany definitiu de l'Agenda Estratègica Lleida 2050.

El **Sr. Joaquim Torrent Frigola** (Professional independent-Secretari del Consell) fa la presentació de l'esborrany definitiu de l'Agenda Estratègica Lleida 2050. (**ANNEX I**)

La **Sra. Eulàlia Pagès Valls** (Pagès Editors) aporta que creu l'educació i la cultura han de ser pilars i se l'hi han de donar la importància que es mereixen en aquesta Agenda Estratègica.

La **Sra. Yasmina Vilagrasa Jiménez** (Fòrum 2001-Presidenta del Consell) explica que justament s'inclourà aquest tema com a epígraf.

La **Sra. Magda Valls Marsal** (Esc. Politècnica Superior) considera que s'han de baixar a analitzar la perspectiva dels tres àmbits: Agro, Bio i Tec. Hem de sentir orgull de ser ciutat universitària des de el 1300.

La **Sra. Violant Cervera Gòdia** (Junts x Cat) explica que li agrada que s'obri la mirada en aspecte econòmic i considera que hauria de ser ambiciós amb el tema social.

La **Sra. Ma. Àngels Balcells Bailón** (UDL) comenta que voldria que aparegués la funció que es té en la formació de professionals de l'àmbit professional, educatiu, humanístic, etc.

El **Sr. Joaquim Torrent Frigola** (Professional independent-Secretari del Consell) planteja afegir un capítol més a la part social per donar cabuda al tema.

La **Sra. Yasmina Vilagrasa Jiménez** comenta el tema de la branca social més enllà de l'Agenda estratègica des del CES s'està treballant diferents projectes tenint. en compte les consignes inicials, una de elles es crear un observatori amb tota la informació que es pugui recollir de la ciutat. Així mateix també es treballarà en la retenció del talent. I la tercera iniciativa és la creació d'hub AgroBioTech.

El **Sr. Josep Farrero Jordana** (Economista) comparteix la reflexió: que és reforçar l'impacte de la immigració vinculat al tema econòmic i inserir en la millora de serveis públics.

El **Sr. Fèlix Larrosa i Piqué** (Paer en Cap) afegeix que està d'acord amb totes intervenció que serviran per avançar en el quadern de ruta. El fet que es planteja una carpeta social és una realitat que s'ha d'assumir.

4. Ponència a càrrec del Sr. Antón Costas Comesaña, president del Consell Econòmic i Social d'Espanya.

S'adjunta la totalitat de la ponència a l'**ANNEX II**.

5. Precs i preguntes

Degut a que s'ha obert la paraula per aportacions al punt 3 no hi ha.

6. Clausura de la sessió.

Sense cap altre aportació s'aixeca la sessió.

Firmado por YASMINA VILAGRASA JIMENEZ

Eva Cristina Saiz Cayuela - DNI 43733285G (TCAT)

Firmado digitalmente por Eva Cristina Saiz Cayuela - DNI 43733285G (TCAT)
Fecha: 2026.10.28 10:09:36 +01'00'

La Coordinadora del CES

Vist i plau

La presidenta del CES

ANNEX I

Agenda Estratègica Lleida 2050

Versió de treball per al debat al Consell Econòmic i Social de Lleida. Octubre 2025.

Introducció

L'Agenda Estratègica Lleida 2050 és una proposta de visió compartida per al futur de la ciutat i del seu territori, elaborada en el marc del Consell Econòmic i Social de Lleida (CESL). Neix d'un procés de diàleg i concertació amb els principals actors públics, econòmics, socials i institucionals de la ciutat i del conjunt de les terres de Lleida, amb l'objectiu de definir uns eixos de desenvolupament a llarg termini i donar coherència a les diverses iniciatives i projectes que s'estan impulsant des del territori.

L'Agenda no és un pla d'acció ni un programa de govern, sinó un marc de referència estratègic, basat en el consens, que vol orientar les decisions i les prioritats de futur. La seva finalitat és situar Lleida com un territori competitiu, sostenible i cohesionador, amb una economia dinàmica i una societat inclusiva, capaç d'anticipar els reptes del canvi climàtic, la transició energètica, la transformació productiva i la digitalització.

El document s'estructura en vuit àmbits temàtics, consensuats a partir de les esmenes i aportacions dels membres del Ple del CESL, que han servit de base per a la seva redacció. L'Agenda es complementa amb altres iniciatives en curs, com el G10, el Fòrum SECORE o els plans i programes sectorials d'altres institucions, que aporten projectes específics o accions a més curt termini.

1-Aliança institucional per una Agenda Estratègica de Lleida i Territori 2050 L'Agenda proposa consolidar una aliança institucional estable, basada en el diàleg, la concertació i la cooperació entre administracions públiques, agents econòmics, entitats socials i institucions del coneixement. L'objectiu és definir un marc de governança compartida, que permeti orientar i prioritzar els projectes estratègics per al conjunt del territori.

Aquest procés de concertació aposta per un model de diàleg horitzontal i solidari, fonamentat en la col·laboració i en la confiança entre els diferents actors. No es tracta d'un programa d'actuacions concretes, sinó d'una Agenda de llarg termini, oberta i flexible, capaç d'adaptar-se als canvis i d'incorporar noves iniciatives.

Aquesta voluntat de cooperació s'articula amb altres iniciatives territorials existents — com el G10 o el Fòrum SECORE— que comparteixen l'objectiu d'impulsar el desenvolupament econòmic i social de Lleida. L'Agenda aposta per reforçar el diàleg, la col·laboració i la concertació com a instruments essencials per afrontar els reptes del futur.

2. Bases per a la transformació del sector agroalimentari – Model AgroBioTech El sector agroalimentari continua essent el principal motor econòmic de Lleida, i alhora un dels que més potencial de transformació ofereix. L'Agenda planteja avançar cap a un model AgroBioTech, que combini recerca, innovació i sostenibilitat, i que situï el territori com a referent en la nova bioeconomia.

Aquest model parteix de la valorització dels recursos propis —aigua, regadius, sòl i coneixement— i aposta per optimitzar-ne l'ús, millorant la qualitat i la productivitat de les empreses. La transformació s'ha de basar en els principis de la bioeconomia, l'economia circular i l'economia social, per assegurar la sostenibilitat empresarial i ambiental del sector.

Lleida disposa d'un teixit d'empreses, professionals i centres de recerca que permeten avançar cap a aquesta transformació. El repte és enfortir la col·laboració entre la recerca i el món productiu, generant nous camins de transferència tecnològica i innovació. L'Agenda aposta pel model AgroBioTech i per la concertació activa entre empreses, institucions i agents del coneixement com a eina de modernització i competitivitat.

3. Ciutat universitària – Innovació i formació per a l'atracció i creació de talent Lleida ha de reforçar el seu paper com a ciutat universitària i del coneixement, connectant la recerca i la innovació amb les necessitats del teixit productiu i social. La Universitat de Lleida (UdL) i les institucions educatives del territori han de ser el motor de la formació, la transferència de coneixement i la generació de talent.

L'objectiu és construir un ecosistema empresarial i social dinàmic, capaç d'aprofitar els potencials d'una ciutat intermèdia gran. La cultura, la recerca, la innovació i la formació — especialment la formació professional— han de contribuir a generar itineraris de talent i ocupació de qualitat.

L'Agenda proposa reforçar els espais de concertació i cooperació entre administracions, empreses i entitats educatives, com el Consell de Formació i Ocupació de Lleida, i impulsar projectes de recerca vinculats a la UdL com a base de treball per a la innovació local i territorial.

4. Ciutat node de serveis i motor industrial Lleida ha de consolidar-se com a node de serveis i de desenvolupament industrial al servei del conjunt del seu territori. Per assolir-ho, cal impulsar una nova oferta de sòl industrial de qualitat, amb criteris de sostenibilitat i eficiència en la seva implantació i gestió.

Projectes com el Polígon Torreblanca exemplifiquen aquesta aposta per un model de creixement equilibrat.

Tal com recull el nou POUM, l'urbanisme s'ha d'entendre com una eina de promoció i d'acció econòmica, al servei del desenvolupament local i de la generació d'ocupació. És clau potenciar l'organització i la cooperació entre els sectors productius i logístics, així com entre els actors que els representen: empreses, sindicats, col·legis professionals, entitats d'oficis i organitzacions sectorials.

5. Energies renovables i transició energètica – Acció davant el canvi climàtic L'Agenda planteja una actitud proactiva davant els reptes del canvi climàtic, impulsant una transició energètica de base local que generi oportunitats econòmiques i socials. Lleida pot esdevenir un territori capdavanter en producció, gestió i consum d'energies renovables, promovent projectes sostenibles i de proximitat.

Cal fomentar la descarbonització, l'eficiència energètica i l'electrificació del territori, garantint alhora la protecció de les terres productives. L'Agenda proposa impulsar les Comunitats Energètiques Locals, d'acord amb la Directiva Europea, com a eina per redistribuir la riquesa i democratitzar l'accés a l'energia. Aquest model permet superar els problemes derivats d'un sistema concentrat de generació i promou una economia local més justa i resilient.

A més, es proposa desenvolupar projectes pilot vinculats al PLATER i articulats amb la Societat Energètica de la Generalitat de Catalunya, amb la participació d'entitats professionals i culturals. L'objectiu és localitzar la generació i la captació d'energia renovable al territori, afavorint l'electrificació dels pobles, la sostenibilitat de les activitats productives i la creació d'economia local.

6. Prioritat a les infraestructures clau de l'escala urbana i territorial de Lleida L'Agenda identifica com a prioritat l'impuls consensuat de les infraestructures estratègiques que connecten Lleida amb el conjunt del país, amb Europa i amb el món. Es proposa activar els projectes pendents i reforçar els que ja estan en marxa, amb una visió integral de la connectivitat urbana i territorial.

Les infraestructures clau inclouen les de mobilitat sostenible (tren, carretera i transport públic), així com les energètiques, digitals i ambientals, que contribueixen a la competitivitat i a la cohesió del territori.

També s'inclouen els equipaments i serveis comunitaris que fan de Lleida una ciutat de referència al seu entorn.

Cal una actitud proactiva i coordinada davant les administracions competents per situar aquestes infraestructures entre les prioritats nacionals i europees.

7. Ciutat intermèdia saludable i per viure amb criteris de gènere i igualtat Lleida ha d'enfortir el seu model de ciutat intermèdia saludable, inclusiva i equitativa, amb polítiques actives de gènere i igualtat.

L'Agenda dona suport a iniciatives com el Congrés "Dones mouen ciutat" i posa en valor el paper de les polítiques municipals orientades a la igualtat d'oportunitats i a la integració de la gent gran.

La mobilitat sostenible, la millora dels espais públics i la qualitat dels serveis comunitaris són elements essencials per a una ciutat que vol garantir el benestar col·lectiu.

L'Agenda també reconeix la importància de la recerca en salut impulsada per la UdL i per les institucions sanitàries de Lleida, com a vector de desenvolupament i qualitat de vida

ANNEX II

PONÈNCIA DEL DR. ANTON COSTAS AL CONSELL ECONÒMIC I SOCIAL DE LLEIDA 27 DE GENER DE 2.026

Buenos días.

Muchas gracias, en primer lugar, a Yasmina por la invitación que me ha hecho. Lamento, naturalmente, llegar un poco tarde. Quizá si hubiese previsto mejor las cosas anoche habrían llegado a tiempo. Pensé que el retraso era de los trenes que venían de Madrid a Barcelona, pero que los de Barcelona a Madrid iban bien. Esta mañana, en la sala de autoridades de Sants, el responsable me explicó que los trenes que duermen en Barcelona salen puntuales, pero los que ya vienen de Madrid arrastran el retraso.

En todo caso, lo siento, aunque me quedo con el comentario de que han podido trabajar mucho durante mi retraso; si ha sido así, pues ya me parece bien también.

Muchas gracias por las palabras tan halagadoras de Yasmina y del alcalde. A Yasmina le tengo un gran aprecio que viene ya de su familia y de su padre. Para romper un poco el hielo, estos halagos me recuerdan una anécdota de don Miguel de Unamuno: cuando lo presentaban en una conferencia, la presentadora empezó a enumerar sus virtudes, y en un momento dijo: “Bueno, lo dejo aquí porque ustedes han venido a escuchar a don Miguel”. Y él le dijo: “Siga, siga, joven, que mi ego da para más”.

Con la edad que uno va teniendo, estos halagos ya no me sacan los colores, y pienso: siga, que suenan muy bien.

Más que traer un PowerPoint, prefiero saber qué quiero decir. Hace muchos años, en una jornada en Santiago organizada por el rector de la universidad, cuando me tocaba intervenir, el rector me dijo:
“Antón, ¿tú también traes un PowerPoint o tienes algo que decir?”.
Y eso se me quedó grabado.

Mi idea hoy es trasladarles que, en las próximas décadas, el diálogo, la negociación y el acuerdo van a ser instrumentos imprescindibles para afrontar los problemas que tenemos delante. Van a ser más determinantes que en el siglo pasado para dar legitimidad y eficacia a las decisiones políticas y sociales.

El modelo tradicional, el llamado *top down* (decidir desde arriba y comunicar al resto), cada vez será menos eficaz. Los problemas actuales exigen que las decisiones se legitimen de abajo arriba, aunque formalmente se tomen donde corresponda.

El pesimismo y sus causas

Tengo la sensación, como ciudadano del mundo y de España, de que el pesimismo tiene demasiada buena prensa. No desconozco los problemas que tenemos, pero la visión apocalíptica que escucho y leo me parece exagerada.

Un ejemplo: el mayor triunfo de la humanidad en el siglo XX ha sido el aumento espectacular de la esperanza de vida. Y, sin embargo, cuando se habla de ello, se presenta como una maldición que va a destruir el sistema de pensiones. Todo depende del cristal con que se mire: si hablamos de "envejecimiento", vemos problemas; si hablamos de "longevidad", empezamos a ver oportunidades.

Por eso he propuesto al pleno del CES elaborar un informe sobre longevidad, no sobre envejecimiento, y espero que podamos aportar una visión más esperanzadora.

¿De dónde viene este fatalismo? Creo que de dos fuentes:

Miedo al futuro:

- La inteligencia artificial y el temor al impacto laboral.
- El cambio climático.
- La crisis geopolítica, con el ascenso de China y la llamada "trampa de Tucídides".

Consecuencias del pasado reciente:
Desde los años 80 se rompe la prosperidad compartida. Los salarios reales se estancan o caen, se pierden buenos empleos y eso genera frustración social.

Esto explica fenómenos como el Brexit o la victoria de Donald Trump en 2016. Estudios económicos muestran que Trump ganó en los condados donde más se habían perdido empleos industriales por la globalización. En Reino Unido ocurrió lo mismo en las zonas más castigadas por la desindustrialización.

Riesgo vs. incertidumbre

Hoy vivimos en un escenario de incertidumbre, no solo de riesgo.

. Riesgo: sabes lo que puede pasar y puedes calcular probabilidades (por eso existe el seguro).

. Incertidumbre: no sabes qué riesgos tienes delante, no puedes calcularlos.

La incertidumbre frena. Es como conducir con niebla espesa: reduces la velocidad o te paras.

Esto ya ocurrió en los años 20 del siglo pasado, tras la Primera Guerra Mundial. Keynes introdujo el concepto de incertidumbre para explicar que no se podía calcular la probabilidad de guerra, ni precios futuros, ni tipos de interés a largo plazo.

Cómo avanzar en medio de la niebla

En situaciones de incertidumbre, la historia económica nos da una lección: mejor avanzar juntos que avanzar rápido.

Eso fue lo que se hizo tras la Segunda Guerra Mundial con el Estado del bienestar: educación pública, sanidad, pensiones... bienes públicos para proteger a las personas frente a la incertidumbre individual.

Hoy volvemos a necesitar algo parecido, pero los problemas son distintos.

Antes el objetivo era maximizar el crecimiento.
Hoy vivimos en una economía de trade-offs, donde hay que equilibrar objetivos deseables pero en conflicto: crecimiento y sostenibilidad, competitividad y cohesión social.

Ejemplo: el Pacto Verde Europeo. Los objetivos climáticos son compartidos, pero cuando se implementan aparecen conflictos sociales, como las protestas del sector agrario. Por eso ahora se habla de avanzar, sí, pero dialogando.

Democracia y legitimidad

Cuando hay que elegir equilibrios entre objetivos en conflicto:

- No sirve la tecnocracia: no es solo un problema técnico.
- No sirve la autocracia: impone soluciones sin consenso.
- La única vía eficaz es la democracia con diálogo previo, con legitimación social desde abajo.

Ejemplo claro: la reforma laboral en España.
Todas las anteriores se hicieron de arriba abajo y fueron revertidas.
La última se pactó con sindicatos y empresarios, y nadie plantea derogarla.
Eso es legitimidad y eficacia.

El papel del CES y del diálogo institucional

Por eso son tan importantes los espacios de diálogo, institucionalizados o no.

En el CES:

- Emitimos dictámenes sobre anteproyectos de ley antes de que vayan al Parlamento.
- Elaboramos informes para mejorar la calidad del debate público.

No sustituimos al Gobierno ni al Parlamento, pero incorporamos visiones plurales para mejorar las decisiones.

Un ejemplo reciente: el informe sobre inmigración, con apoyo de empresarios, sindicatos y organizaciones agrarias. Ese consenso es un valor enorme para las políticas públicas.

Dos citas para terminar

Isaiah Berlín decía:

Hay valores sociales, morales y políticos que chocan entre sí. Hay que elegir, y elegir es doloroso. No hay forma de evitar los compromisos en una sociedad pluralista.

Y Albert Hirschman distinguía entre:

- Conflictos divisibles: “tanto de esto por tanto de lo otro”.
- Conflictos indivisibles: “o esto o lo otro”.

Cuando dejamos que un conflicto se vuelva indivisible, estamos perdidos. La función del diálogo es evitar eso.

Cierre

Nuestra función no es decidir, sino crear un sustrato social que permita legitimar y hacer eficaces las decisiones públicas mediante información, diálogo y consenso.

Me he extendido, pero era difícil cortar. Muchas gracias.